



**מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.)**

**דוחות כספיים**  
**ליום 31 בדצמבר 2022**

## מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.)

### תוכן העניינים

#### עמוד

2	דוח רואה החשבון המבקר
3	מאזנים
4	דוחות על הפעילויות
5	דוחות על השינויים בנכסים נטו
6-7	דוחות על תזרימי המזומנים
8-14	באורים לדוחות הכספיים



**דוח רואי חשבון לחברי עמותת מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.).**

ביקרנו את המאזנים המצורפים של מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.) (להלן - העמותה) לימים 31 בדצמבר 2022 ו-2021 את הדוח על הפעילויות, את הדוח על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלו הינם באחריות הועד המנהל והנהלת העמותה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשלי"ג-1973. על פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצעה במטרה להשיג מידה סבירה של בטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שישמשו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי ההנהלה של העמותה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של העמותה לימים 31 בדצמבר 2022 ו-2021 ואת תוצאות פעולותיה, השינויים בנכסים, נטו ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

  
יהודה ארליך ושות'  
רואי חשבון

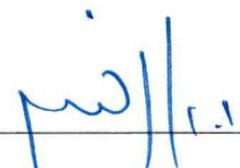
תל-אביב, 29 במרץ 2023

מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.)

דוח על המצב הכספי

<u>ליום 31 בדצמבר</u>			
<u>2021</u>	<u>2022</u>		
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>באור</u>	
			<b>נכסים שוטפים</b>
2,950,678	2,568,668	3	מזומנים ושווי מזומנים
<u>736,887</u>	<u>861,262</u>	4	חייבים ויתרות חובה
3,687,565	3,429,930		
-----	-----		
457,780	552,869	5	<b>רכוש קבוע</b>
-----	-----		
4,145,345	3,982,799		
=====	=====		
			<b>התחייבויות שוטפות</b>
231,514	217,770	6	ספקים ונותני שירותים
<u>2,218,114</u>	<u>2,086,881</u>	7	זכאים ויתרות זכות
2,449,628	2,304,651		
-----	-----		
			<b>התחייבויות לא שוטפות</b>
262,575	180,852	8	בשל סיום יחסי עובד מעסיק, נטו
-----	-----		
			<b>נכסים נטו</b>
			<b>נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה:</b>
975,362	944,427		לשימוש לפעילויות
<u>457,780</u>	<u>552,869</u>		ששימשו לרכוש קבוע
1,433,142	1,497,296		
-----	-----		
4,145,345	3,982,799		
=====	=====		

הבאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

  
 יעל אנדרון  
 יו"ר הדירקטוריון

  
 אופירה יוחנן וולק  
 חברת דירקטוריון

29 במרץ 2023  
 תאריך אישור הדוחות הכספיים

**מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.)**

**דוחות על הפעילויות**

<b>לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר</b>			<b>באור</b>	
<b><u>2020</u></b>	<b><u>2021</u></b>	<b><u>2022</u></b>		
<b>ש"ח</b>	<b>ש"ח</b>	<b>ש"ח</b>		
7,846,473	9,223,684	12,546,880		<b><u>מחזור הפעילויות</u></b>
688,361	1,480,508	2,268,322		הקצבות עיריית תל אביב יפו
494,538	78,678	748,701		סיוורים מאורגנים ומודרכים
<u>137,001</u>	<u>124,434</u>	<u>525,790</u>		הכנסות משיתופי פעולה
9,166,373	10,907,304	16,089,693		הכנסות אחרות
-----	-----	-----		
7,591,611	9,327,140	14,064,463	9	<b><u>עלות הפעילויות</u></b>
-----	-----	-----		הוצאות תפעול
<u>1,574,762</u>	<u>1,580,164</u>	<u>2,025,320</u>		הכנסות נטו מפעילויות
<u>1,517,679</u>	<u>1,526,757</u>	<u>1,950,677</u>	10	הוצאות הנהלה וכלליות
57,083	53,407	74,553		הכנסות נטו לפני מימון
<u>9,607</u>	<u>10,551</u>	<u>10,399</u>		הוצאות מימון, נטו
47,476	42,856	64,154		הכנסות נטו
=====	=====	=====		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

**מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.)**

**דוחות על השינויים בנכסים נטו**

נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה			
<u>סה"כ</u>	<u>שהושקעו</u>	<u>לשימוש</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>בנכסים נטו</u>	<u>לפעילויות</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
1,390,286	586,141	804,145	<b><u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2020</u></b>
			<b><u>תוספות במהלך השנה:</u></b>
			הכנסות נטו לשנה
42,856	-	42,856	
			<b><u>גריעות במהלך השנה:</u></b>
			שהושקעו בנכסים קבועים
-	122,623	( 122,623)	
-	<u>( 250,984)</u>	<u>250,984</u>	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
1,433,142	457,780	975,362	<b><u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2021</u></b>
			<b><u>תוספות במהלך השנה:</u></b>
			הכנסות נטו לשנה
64,154	-	64,154	
			<b><u>גריעות במהלך השנה:</u></b>
			העברת סכומים שלא קיימת
-	390,083	( 390,083)	
-	<u>( 294,994)</u>	<u>294,994</u>	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת
1,497,296	552,869	944,427	<b><u>יתרה ליום 31 בדצמבר 2022</u></b>
=====	=====	=====	

הבאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

## מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.)

### דוחות על תזרימי המזומנים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
47,476	42,856	64,154	<b><u>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</u></b>
			הכנסות נטו
			ההתאמות הדרושות להצגת
			תזרים המזומנים מפעילות שוטפת –
			(נספח)
<u>421,813</u>	<u>150,807</u>	<u>( 56,081)</u>	מזומנים נטו שנבעו מפעילות שוטפת
469,289	193,663	8,073	
-----	-----	-----	
			<b><u>תזרימי מזומנים לפעילות השקעה</u></b>
<u>( 6,072)</u>	<u>( 122,623)</u>	<u>( 390,083)</u>	רכישת רכוש קבוע
( 6,072)	( 122,623)	( 390,083)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
-----	-----	-----	
463,217	71,040	(382,010)	שינוי במזומנים ושווי מזומנים השנה
<u>2,416,421</u>	<u>2,879,638</u>	<u>2,950,678</u>	יתרת מזומנים לתחילת השנה
2,879,638	2,950,678	2,568,668	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה
=====	=====	=====	

הבאורים המצורפים לדוחות הכספיים מהווים חלק בלתי נפרד מהם.

**מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.)**

**דוחות על תזרימי המזומנים**

**נספח - ההתאמות הדרושות כדי מזומנים מפעילות שוטפת.**

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>
231,812	250,984	294,994
57,425	( 81,385)	( 81,723)
<u>53,802</u>	<u>11,918</u>	<u>93,059</u>
343,039	181,517	306,330
-----	-----	-----
522,648	( 236,931)	( 124,375)
( 512,839)	32,930	( 13,744)
<u>68,965</u>	<u>173,291</u>	<u>( 224,292)</u>
78,774	( 30,710)	( 362,411)
-----	-----	-----
421,813	150,807	( 56,081)
=====	=====	=====

**הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים**

פחת והפחתות  
עליה (ירידה) בהתחייבות בשל סיום יחסי עובדי מעסיק  
עליה בהפרשה לחופשה

**שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות**

ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה  
עליה (ירידה) בספקים ונותני שירותים  
עליה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

## מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.)

### באורים לדוחות הכספיים

#### באור 1 - כללי

- א. שם העמותה: "מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.)" (להלן: "העמותה").
- ב. העמותה בבעלות עיריית תל אביב-יפו (להלן "העירייה").
- ג. העמותה רשומה כעמותה ברשם העמותות. מס' הרישום ברשם העמותות 580019305.
- ד. העמותה נוסדה בשנת 1982.
- ה. העמותה עוסקת במיצוב תל אביב – יפו כעיר עולם ובהזרמת הביקושים בתחומי התיירות, הכנסים והפיתוח הכלכלי הבין-לאומי. כמו כן פועלת העמותה להגברת הסיקור והשיח החיובי על העיר בערוצי התקשורת המסורתית והניו מדיה. בהפקת פרויקטים מסוימים, משתתפת העמותה בחלק קטן מההיקף הכספי הצפוי של הפרויקט, ומשמשת, למעשה כיום הפרויקט. פעילויות אלו בהשתתפות גורמים חיצוניים, כוללים בין השאר, קידום ומיתוג תל אביב-יפו בעולם על ידי קמפיינים תקשורתיים, למיצוב העיר כ"עיר עולם" ועידוד תיירות הפנים והתיירות הנכנסת. בנוסף לכך פעילויות אלה כוללות קיום אירועים שונים, אירוח משלחות ועריכת סיורי עיתונאים ומחליטנים בענף התיירות ובכלל, הפקת חומר פרסומי ועוד. בתחום הפיתוח הכלכלי הבין-לאומי, העמותה מקדמת מדיניות עירונית לפיתוח כלכלי בין-לאומי וכן מקדמת את העיר בדירוגים ומחקרים בין-לאומיים.
- ו. בשנת 2013 הועברה פעילותה של מינהלת עיר עולם (אשר פעלה באמצעות חברת בנין הקאמרי (1961) בע"מ), לעמותה לתיירות, ובהתאם לכך גדלו נפחי הפעילות של העמותה. פעילות העמותה כולל החל מ-2013 גם את קידום ופיתוח העיר תל אביב-יפו כמרכז עסקים ותרבות בינלאומי, וטיפול העיר כמטרופולין אקדמי בינלאומי.
- ז. לעמותה מעמד של מלכ"ר ומוסד ציבורי לצורכי מע"מ ומס הכנסה.
- ח. ביום 28 לדצמבר 2016, שינתה העמותה את שמה ל- "מנהלת עיר עולם ותיירות (ע"ר)".
- ט. הגדרות:  
צדדים קשורים- כהגדרתם בגילוי דעת 29 של לשכת רואי החשבון בישראל.
- י. נוכח משבר נגיף הקורונה שנמשך גם שנת 2022 והשלכותיו בארץ ובעולם, היקף פעילות העמותה מושפע בתקופת האירוע.

#### באור 2 - מדיניות חשבונאית

להלן עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי לשנה קודמת:

- א. החל מיום 1.1.2022 מיישמת החברה את תקן חשבונאות מספר 40 - כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים כפי שפורסם ע"י המוסד לתקינה חשבונאית, אשר מחליף ומבטל את גילוי דעת 69 ותקן חשבונאות מספר 5.
- ב. העמותה מבחינה על פי סעיף 11 לנוסח המשולב במסגרת "נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה" – בין "נכסים נטו לשימוש לפעילויות" לבין "נכסים נטו ששימשו לרכוש קבוע".  
ההבחנה נקבעת על פי תיעוד חיצוני ממוסדות ותורמים המייעד ספציפית את כספי התמיכה.
- ג. בסיס ההכרה בהכנסות והוצאות - ההכנסות וההוצאות נכללות על בסיס מצטבר.

## מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.)

### באורים לדוחות הכספיים

#### באור 2 – מדיניות חשבונאית (המשך)

ד. שימוש באומדנים והערכות - כללי חשבונאות מקובלים מחייבים את ההנהלה להשתמש באומדנים או בהערכות לגבי עסקאות או עניינים אשר השפעותיהם על הדוחות הכספיים אינן ניתנות לקביעה מדויקת בעת הכנת הדוחות הכספיים. אף שאומדנים או הערכות נעשים לפי מיטב שיקול הדעת, השפעותיהם הסופיות של העסקאות או העניינים האמורים עשויות להיות שונות מהאומדנים או מההערכות שנעשות לגביהם.

#### ה. מאזן

פריטים כספיים ולא כספיים מוצגים במאזן בערכים נומינליים ליום המאזן.

#### ו. דוח על הפעילויות

1. הדוח על הפעילויות כולל את כל ההכנסות ואת כל ההוצאות בתקופת הדיווח, לרבות סכומים ששוחררו מקבוצות של נכסים נטו שהוגבלו לפעילויות והועברו לקבוצת הנכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה בעקבות קיום או ביטול של התנאים שהוטלו על השימוש באותם נכסים נטו.
2. הדוח על הפעילויות לא יכלול תרומות שנתקבלו ושהוגבלו כל עוד לא שוחררו.
3. מרכיבי הדוח על הפעילויות האחרים מוצגים בערכים נומינליים.
4. ההכנסות וההוצאות נכללות בדוחות הכספיים על בסיס צבירה.

#### ז. דוח על השינויים בנכסים נטו

1. הדוח משקף את ההפרש והשינויים בתקופת החשבון בכל קבוצת הנכסים נטו. כלומר, ההפרש בין הנכסים לבין ההתחייבויות (להלן: "נכסים נטו").

#### 2. מיון הנכסים נטו נעשה תוך ההבחנה הבאה:

נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה – אותו חלק של הנכסים נטו של העמותה שלא מוטלת על השימוש בו כל הגבלה קבועה או זמנית. בקבוצה זו מבחינים בין נכסים נטו לשימוש לפעילויות ובין נכסים נטו ששימשו לרכוש קבוע.

#### ח. מזומנים ושווי מזומנים

הסעיף מזומנים ושווי מזומנים כולל מזומנים בקופה, יתרות שוטפות בבנקים ופיקדונות בבנקים למשיכה מיידית או שהופקדו לתקופה שאינה עולה על שלושה חודשים.

#### ט. מלאי

המלאי מוערך לפי העלות או השווי בשוק, כנמוך שבהם.

#### י. הקצבות לקבל

הקצבות שנצברו לתאריך המאזן המחושבות באופן מדויק על פי תנאי ההתקשרות עם הגופים המתקצבים - נכללות בסעיף החייבים.

#### יא. הוצאות מראש

משמען תשלומים שנעשו עבור שירותים ואשר עלותן תיזקף לדוח על הפעילויות בעתיד. הוצאות אלה נכללות בסעיף החייבים.

#### יב. מקדמות לספקים

מקדמות ששולמו כנגד התחייבות הספקים לספק שרות או לבצע עבודה בשנה הקרובה.

#### יג. הוצאות לשלם

הוצאות שנצברו המשתקפות בדוחות הכספיים ליום המאזן על בסיס של זמן או הנאה מהשירות. נכללות בסעיף הזכאים האחרים ויתרות זכות.

## מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.)

### באורים לדוחות הכספיים

#### באור 2 - מדיניות חשבונאית (המשד)

##### יד. רכוש קבוע

העמותה אימצה הנחיות תקן מספר 27 (רכוש קבוע) קרי; הרכוש הקבוע רשום ונמדד כנכס לפי העלות, בניכוי פחת שנצבר המחושב בשיטת הקו הישר על פני אורך חייו השימושיים. מחיר העלות כולל עלויות כלשהן שניתן לייחס במישרין לעלות הנכס (כגון עלויות פירוק, פינוי ושיקום האתר). העמותה איננה מזהה פער בין השווי ההוגן של הרכוש הקבוע לבין עלותו בספרים.

1. הרכוש קבוע מוצג לפי העלות בניכוי פחת.
2. פחת מהרכוש הקבוע – הפחת מחושב לפי שיטת הפחת השווה על בסיס תקופת השימוש המשוערת של הנכסים.

<u>שעורי פחת</u>	<u>%</u>
מחשבים וציוד הקפי	10-33
כלי רכב	20
שיפורים במושכר	10
אתר אינטרנט	25
ריהוט וציוד	7-15

##### טו. הקצבות מראש

הקצבות אשר נתקבלו בפועל עד יום המאזן ומבטאות הקצבה שטרם מומשה בשנת החשבון הנוכחית. הקצבות נכללות בסעיף הזכאים ויתרות זכות.

##### טו. התחייבות בשל סיום יחסי עובד מעסיק (עתודות לזכויות עובדים בעת פרישה)

התחייבות בשל סיום יחסי עובד-מעביד מוצגת על פי המלצות גילוי דעת של לשכת רואי חשבון בישראל, על פיהן נכללת התחייבות בשל חבות המעביד לשלם בבוא העת פיצויי פיטורין לעובדים הזכאים לכך המקבלים משכורת או שכר.

##### טז. התחייבויות תלויות

הנהלת העמותה בוחנת מידי שנה מחויבות אפשרות הנובעת מאירועי העבר, אשר קיומה יאומת רק אם יתרחשו או לא יתרחשו אירועים שאינם וודאיים ושאינם בשליטה מלאה של התאגיד, לרבות מחויבות אשר לא ניתן לאמוד במידה מספקת של מהימנות את סכומה.

#### באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים

להלן הרכב הסעיף:

<u>ליום 31 בדצמבר</u>		
<u>2021</u>	<u>2022</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
2,945,524	2,559,142	בנק במטבע ישראלי
<u>5,154</u>	<u>9,526</u>	קופה
2,950,678	2,568,668	
=====	=====	

**מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.)**

**באורים לדוחות הכספיים**

**באור 4 - חייבים ויתרות חובה**

להלן הרכב הסעיף:

<u>ליום 31 בדצמבר</u>		
<u>2021</u>	<u>2022</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
152,751	146,847	עיריית ת"א
260,953	216,223	הקצבות לקבל
61,414	92,935	הוצאות מראש
34,649	36,226	כרטיסי אשראי
78,454	127,166	מלאי
<u>148,666</u>	<u>241,865</u>	לקוחות והמחאות לקבל
736,887	861,262	
=====	=====	

**באור 5 - רכוש קבוע**

להלן הרכב הסעיף:

<u>סה"כ</u>	<u>רכוש אחר</u>	<u>ריהוט וציוד</u>	<u>כלי רכב</u>	<u>שיפורים</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>במושכר</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
1,362,940	802,508	373,412	99,520	87,500	יתרה ליום 1 בינואר 2022
<u>390,083</u>	-	<u>138,685</u>	-	<u>251,398</u>	תוספות
1,753,023	802,508	512,097	99,520	338,898	יתרה ליום 31 בדצמבר 2022
-----	-----	-----	-----	-----	
905,160	484,321	263,703	90,016	67,120	יתרה ליום 1 בינואר 2022
<u>294,994</u>	<u>208,912</u>	<u>56,699</u>	<u>9,504</u>	<u>19,879</u>	תוספות
1,200,154	693,233	320,402	99,520	86,999	יתרה ליום 31 בדצמבר 2022
-----	-----	-----	-----	-----	
552,869	109,275	191,695	-	251,899	יתרה ליום 31 בדצמבר 2022
=====	=====	=====	=====	=====	
457,780	318,187	109,709	9,504	20,380	יתרה ליום 31 בדצמבר 2021
=====	=====	=====	=====	=====	

**מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.)**

**באורים לדוחות הכספיים**

**באור 6 - ספקים ונותני שירותים**

להלן הרכב הסעיף:

ליום 31 בדצמבר		
<u>2021</u>	<u>2022</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
230,669	217,411	חובות פתוחים
<u>845</u>	<u>359</u>	המחאות לפרעון וכרטיסי אשראי
231,514	217,770	
=====	=====	

**באור 7 - זכאים ויתרות זכות**

להלן הרכב הסעיף:

ליום 31 בדצמבר		
<u>2021</u>	<u>2022</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
732,946	442,960	הוצאות לשלם וזכאים שונים
970,294	917,905	הקצבות מראש
208,167	326,250	מוסדות בגין שכר
<u>306,707</u>	<u>399,766</u>	הפרשה לחופשה
2,218,114	2,086,881	
=====	=====	

**באור 8 - התחייבות בשל סיום יחסי עובד מעסיק, נטו**

העתודה לפיצויים - נטו מייצגת את התחייבויות העמותה בגין פיצויי פיטורין לעובדיה, בניכוי הסכומים שנצברו לפיצויים בפוליסות ביטוח שאינם בשליטתה.

**מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.)**

**באורים לדוחות הכספיים**

**באור 9 - הוצאות תפעול**

להלן הרכב הסעיף:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
822,285	1,064,424	1,394,593	הקמה והפקת פרויקטים
3,875,829	4,637,854	7,065,504	שכר עבודה והוצאות נילוות
194,646	213,331	218,416	פחת תפעולי
336,544	83,933	1,468,719	עידוד תיירות נכנסת
586,285	1,113,674	1,531,685	סיורים מאורגנים ומוזרכים
364,165	1,016,455	1,081,859	עידוד תיירות פנים
90,000	-	-	ערבי פולקלור
615,848	947,523	714,791	שכירות ואחזקת מרכזים (כולל שינויים במלאי)
471,249	150,407	335,332	קמפיין שיווקי וחומר פרסומי
136,004	11,995	125,261	השתתפות בתערוכות וכנסים
<u>98,756</u>	<u>87,544</u>	<u>128,303</u>	קידום ת"א בעיתונאות בינלאומית
<u>7,591,611</u>	<u>9,327,140</u>	<u>14,064,463</u>	
=====	=====	=====	

מנהלת עיר עולם ותיירות (ע.ר.)

באורים לדוחות הכספיים

באור 10 - הוצאות הנהלה וכלליות

להלן הרכב הסעיף:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>	
<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	<u>ש"ח</u>	
994,703	943,485	1,188,118	שכר עבודה ונלוות
180,026	200,354	215,828	שירותים מקצועיים
61,366	73,839	79,559	שכירות ואחזקת משרד
34,444	45,668	42,694	משרדיות ותקשורת
28,026	25,519	31,599	נסיעות ושליחויות
63,197	78,620	134,399	משפטיות
13,800	15,286	16,445	ביטוחים
4,866	14,005	30,131	השתלמויות
98,909	90,635	119,404	כיבודים ומתנות
<u>38,342</u>	<u>39,346</u>	<u>92,500</u>	הוצאות פחת ושונות
1,517,679	1,526,757	1,950,677	
=====	=====	=====	